

Investing in Energy Efficiency and RES: the Public Hand

2023 - Trento Bauhaus – Day 2 | 14 FEB



«La Repubblica [...] tutela l'ambiente, la biodiversità e gli ecosistemi, anche nell'interesse delle future generazioni»
(art. 9, u.c. della Cost. – in vigore dal 9 marzo 2022)

Investing in Energy Efficiency and RES

ne parliamo con:





Alberto Brandolini

Vice Direttore generale e Responsabile dell'Area
Finanza, Progetti e Partecipate

100%



CASSA del TRENTINO

Braccio finanziario della Provincia autonoma di Trento («PAT») deputato al coordinamento, alla gestione ed alla provvista delle risorse finanziarie da destinare agli investimenti di tutto il sistema provinciale.

Dati 31.12.2021 €/mln

Patrimonio Netto:	115
Tot-Attivo	1.814
Debito netto:	956
PFN:	500
Utile:	13
Dipendenti:	n.15
FitchRatings	A- stabile
MOODY'S INVESTORS SERVICE	Baa1 negative

Ruolo «sistemico» *finanza e advisory*

1

Modello PAT *ante* Cassa del Trentino

1 mutuo per ogni Comune

1. **Rating dei Comuni:** *assente o inferiore a CdT e PAT;*
2. **Importo mutui:** *molto contenuto / sotto limiti della BEI e del mercato finanziario;*
3. **Tasso:** *il basso livello di concorrenza e l'assenza di rating porta a tassi elevati;*
4. **Oneri Comuni:** *necessità di risorse per strutturare l'operazione di debito e per la sua gestione.*

Modello PAT *con* Cassa del Trentino

CdT: «one for all»

1. **Rating PAT:** *2 notches in più rispetto allo Stato;*
2. **Importo mutui:** *“aggregando progetti” si conseguono size adeguate per BEI e mercato;*
3. **Tasso:** *professionalità, interesse di mercato e ottimo rating portano a tassi contenuti;*
4. **Oneri Comuni:** *nessuno;*
5. **Liquidità:** *CdT assicura cash pooling.*

Erogazioni ad EELL nel 2022
528 €/mln (509 nel 2021)

2

«one for all»

Erogazioni a SAL e gestione liquidità

Valutazione e Strutturazione di Progetti di investimento

3

Advisory

Investing in Energy Efficiency and RES → *La via diretta*



CdT dal 2012 ha promosso l'attivazione di risorse BEI in Trentino per oltre

840 €/mIn

Una quota importante delle risorse BEI è destinata a progetti green.

Illuminazione pubblica a led, riqualificazione energetica di edifici pubblici, teleriscaldamento, impianti energia rinnovabile, ecc.

Urban passenger transport - 20 methane bus (11 mt)	Euro 5.500.000
Urban passenger transport - 25 methane bus (12 mt)	7.000.000

Esempio: centrale idroelettrica sul torrente Meledrio

realizzata dal Comune di Dimaro (ora Dimaro Folgarida)

- PAT incarica CdT di valutare il progetto e di co-finanziarlo con risorse BEI;
- i lavori iniziano ad agosto 2014 e terminano ad agosto 2016;
- al collaudo il valore dell'investimento è risultato pari a **9,5 €/mIn** (+11% rispetto alle stime del Progetto esecutivo).

Potenza nominale: 1.941,06 kW
Portata massima derivabile: 2.000 l/s

	Stima PEF 2013	Dati 2017	Dati 2018	Dati 2019	Dati 2020	Dati 2021
Produzione elettrica (kWh/anno)	12.500.000	6.910.197	9.347.592	11.263.430	12.866.386	9.372.710
Tariffa di mercato (€/kWh)	0,0783	0,0473	0,0560	0,0474	0,0301	0,0898

Proiettando il dato medio 2017-21, nei 25 anni di tariffa GSE, l'impianto si stima produrrà complessivamente:

250.000 MWh

All'avvio l'impianto evidenziava una produzione di energia ben al di sotto delle previsioni; nel corso degli anni si è assistito ad un graduale recupero fino a giungere, nel 2020, ad una produzione superiore a quella stimata; nel 2021 si è poi registrata una flessione.

RISCHIO instabilità Flusso idrico.

Investing in Energy Efficiency and RES → *La via diretta*



Municipality of TELVE

Restructuring mountain trails along First World War ruins (“Herta Miller Haus”)

Municipality of SANZENO

Construction of an alpine trails information point in Val di Non

Municipality of VEZZANO

Restructuring mountain trails in Val del Sarca (“Rino Pisetta”)

La BEI co-finanzia i progetti sino al 50% del valore dell'investimento; tuttavia, in caso di **progetti green** (energie rinnovabili, efficientamento, ecc.) BEI co-finanzia fino al **75%**.

Investing in Energy Efficiency and RES → *La via diretta*

Depuratore Trento Tre

2020



- Fine lavori **marzo 2023**;
- Servirà tutto il bacino dell'Alta Vallagarina e della parte sud del capoluogo, "aiutando" il depuratore di Trento nord con la futura deviazione delle acque nere dell'Alta Valsugana.

2022



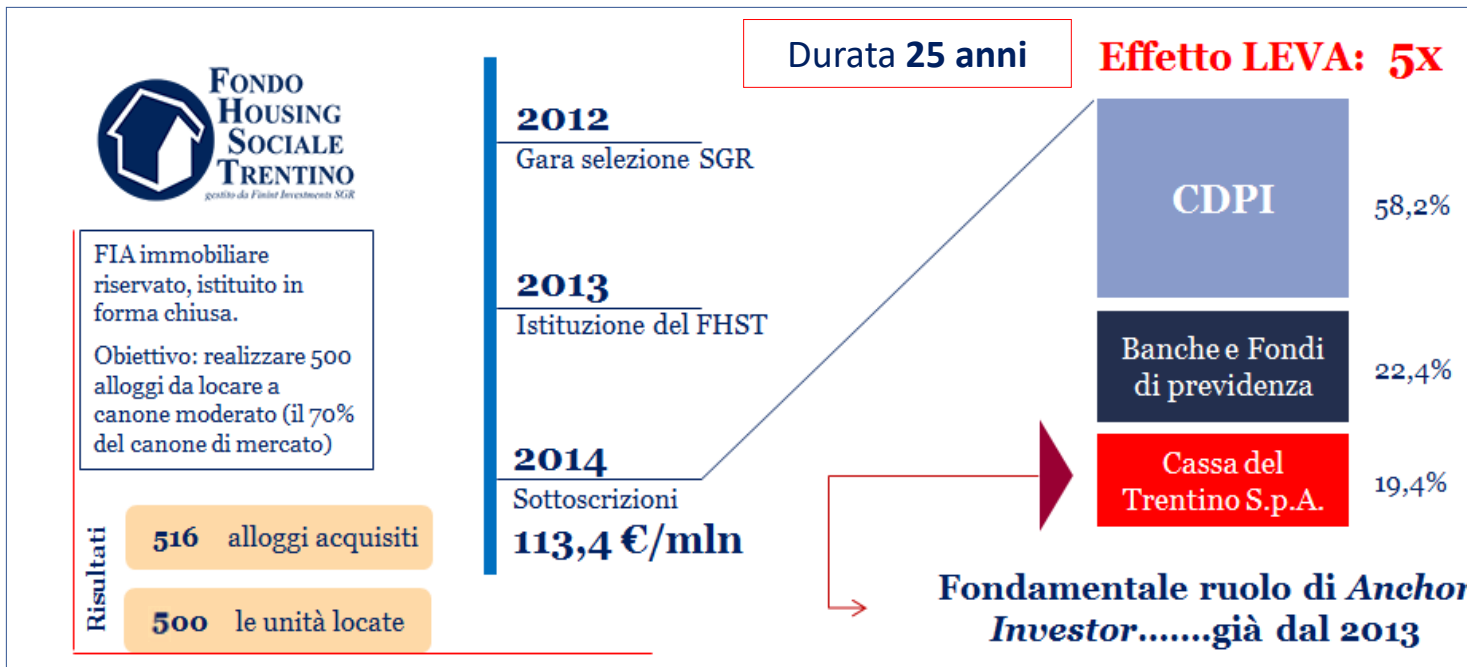
2023

Recupero energetico: il 30% del consumo complessivo (con pannelli fotovoltaici con potenza 100 kilowatt, la turbina installata sullo scarico dell'impianto di 40 kilowatt, i 500 kilowatt recuperati dai cogeneratori alimentati a gas metano prodotto dai fanghi).

Fonti di Finanziamento:



Investing in Energy Efficiency and RES → *La via IN-diretta*



La PAT ha promosso e co-finanziato 2 importanti Fondi; in entrambi i Fondi la SGR incaricata di costituire e gestire il Fondo è stata selezionata con gara pubblica. Nei documenti di gara del **Fondo Housing Sociale del Trentino** è stato previsto (DGP n. 400/2012 - Allegati A e B) quanto segue:

- classe energetica almeno “B” per gli edifici di nuova costruzione o “C” per edifici gli esistenti (alloggi con requisiti minimi di prestazione energetica previsti dall’art. 4 del Decreto del Presidente PAT n. 11-13/Leg. - Disposizioni regolamentari in materia di edilizia sostenibile);
- almeno il 10% degli alloggi da realizzare in legno.

Circa i profili QUALITATIVI degli alloggi

- impiego di materiali il cui ciclo di vita sia ecologicamente sostenibile;
- adozione nella progettazione di nuovi edifici e nella riqualificazione urbana del sistema di valutazione della sostenibilità edilizia GBC HOME / adozione nella progettazione di nuovi edifici in legno del sistema di certificazione ARCA

Investing in Energy Efficiency and RES → **La via IN-diretta**

Supporto PAT nel coinvolgimento del sistema creditizio:

- PROMOZIONE ACCESSO AL CREDITO
 - Protocollo d'Intesa PAT, CdT, associazioni, Confidi e Banche del territorio;
 - Concessione di contributi in conto interessi per progetti green.

Esempio:

Con DGP n. 2048 dell'11 novembre 2022 la PAT ha approvato lo schema di Protocollo d'intesa con CdT, Banche e Confidi per il contrasto della crisi energetica sul sistema economico (**Protocollo Energia**); l'obiettivo è quello di supportare le imprese trentine tramite finanziamenti bancari a condizioni competitive, con un contributo sugli interessi di preammortamento per affrontare le criticità derivanti dal caro energia e **per sostenere investimenti per l'efficienza energetica**. Tra gli aderenti al Protocollo Energia vi sono:



Operazioni PPP per efficientamento energetico con contributo pubblico:

Contributo pubblico per investimento iniziale:

49%

Alcuni esempi:

Centro sportivo Levico terme costituito da Palestra e Piscina

B) Proposta gestionale – parte economica

6. Piano di investimenti proposti - ammortizzabili entro il termine della concessione –distinguendo:
 - A) investimenti direttamente connessi alla valorizzazione dell'impianto per migliorare/accrescere l'attrattività della struttura palestra e piscina per l'utenza;
 - B) investimenti afferenti interventi per l'efficienza energetica della struttura o comunque a beneficio dell'ottimizzazione dei costi di gestione.

- A. INVESTIMENTI PER L'ATTRATTIVITA': *Spray park (ESEGUITO) e Vasca wellness*
- B. INVESTIMENTO IN EFFICIENZA ENERGETICA: Cogeneratore a metano, Telegestione e telecontrollo centrale termica, Pannelli fotovoltaici 40 Kwh, Sostituzione illuminazione led piscina palestra (ESEGUITO), Nuovo impianto di climatizzazione piscina e spogliatoi, nuova copertura isoterma e avvolgiteolo a muro piscine 25 mt, ecc.

il Dolomiti
Gallerie, scivolo e cascata per i bambini e un solarium per gli adulti. Ecco il nuovo Spray park in Valsugana

Negli scorsi giorni è stata inaugurata la nuova area ludico acquatica. Un investimento da 150 mila per euro per ampliare l'offerta della piscina comunale di Levico Terme. Nei prossimi mesi altri interventi per migliorare l'efficienza energetica e ridurre i consumi



08 July 2022



Sara Paganin

Head of Social Housing

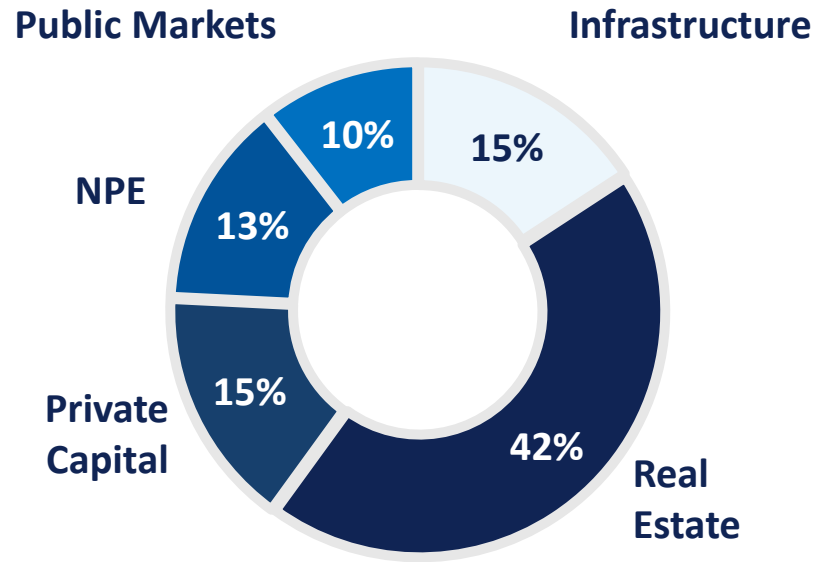
Finanziaria Internazionale Investments SGR S.p.A.

Finint Investments SGR | Asset Management

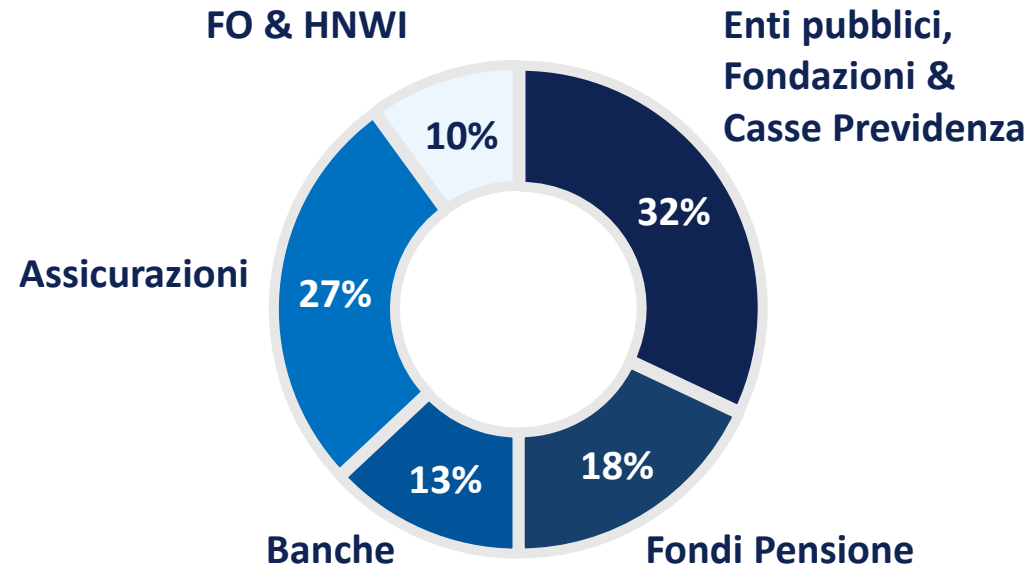
A servizio di strategie di investimento diversificate

3,8 Mld
AUM (€) H1 2022

Strategie di investimento



AUM per tipologia di investitore



60
Gestori e Analisti

30+
Fondi in gestione

Investitori Pubblici



300+
milioni

13,2%
AUM CAGR (16'-21')

Italia: mercato sfidante, con grosse potenzialità di crescita

Come si declinano concretamente le linee guida della Pubblica Amministrazione?



PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO

Attraverso **bandi di gara a carattere pubblico** la PAT promuove iniziative per la **crescita**, il **supporto** e la **rigenerazione** del territorio.



Attraverso la **Gestione di risorse pubbliche e di risparmio privato** a sostegno della **crescita sostenibile** del nostro Paese. Questo è possibile grazie all'istituzione di **Fondi alternativi & Real Asset con focus ESG**.



Progetti di Rigenerazione Urbana



Student, Social e Senior Housing



Infrastrutture Sociali

2013 - Fondo Housing Sociale Trentino



59.908 mq di superficie



AUM: **€143M**



4 iniziative costruite in legno, con **122** alloggi



516 alloggi, di cui **500** realizzati e locati



12 comuni ad alto fabbisogno abitativo

Primo posto per performance e *development* nel **Ranking GRESB 2020/21**



Ex Marangoni, si configura tra **gli edifici in legno più alti d'Italia**



Il progetto per la riqualificazione dell'area ex Marangoni Meccanica, è risultato **vincitore del Premio URBANISTICA 2019**

Rigenerazione Urbana

2013 - Fondo Housing Sociale FVG

Istituito nel Dicembre 2013 il **Fondo Housing Sociale FVG** ha l'obiettivo di strutturare e implementare iniziative immobiliari in **tema di Housing Sociale** (alloggi sociali) nel territorio della **Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia**

668 alloggi

165 certificati CasaClima

101 €mln ammontare investimento

317 camere in uno studentato



“Experimental City”: iniziativa di riqualificazione e rigenerazione urbana promossa dal Comune di Udine

- 76 alloggi
- 7.130 mq di sviluppo
- 11,4 mln ammontare investimento



Riqualificazione di un edificio in precedenza sede della **Caserma dei Carabinieri**

- 2.6 mln ammontare investimento
- 20 soluzioni abitative



Signatory of:



Agenda 2030
Sustainable Development
Goals, SDGs

IL NOSTRO APPROCCIO

Tutti i principi che sono contenuti nel PRI sono concretizzati in tutte le fasi del processo a partire dallo **screening**, passando per il **monitoring**, **due diligence** fino ad arrivare alla **decision**, in questo modo l'attuazione dei parametri ESG potrà essere controllata con maggior precisione e facilità.

Da un punto di vista di organizzazione interna abbiamo dapprima effettuato un'attività di **education** su noi stessi e quindi abbiamo intrapreso un percorso di **training** su tematiche, processi e strategie di integrazione ESG

FONDI ESG



REAL ESTATE

- Clean Energy
- Social & Student Housing
- Urban Redevelopment
- Property Income



Public Rating



REAL ECONOMY

- Private Debt
- Private Equity



Finint ESG Rating

- E** Cerchiamo attraverso la nostra attività di rispettare e contribuire allo sviluppo sostenibile
- S** Siamo attenti e analitici nei confronti delle condizioni di sicurezza e benessere degli operatori
- G** Integriamo i principi ESG nel processo di selezione dei fornitori, cercando la collaborazione di tutti gli individui con i quali entriamo in contatto nel processo

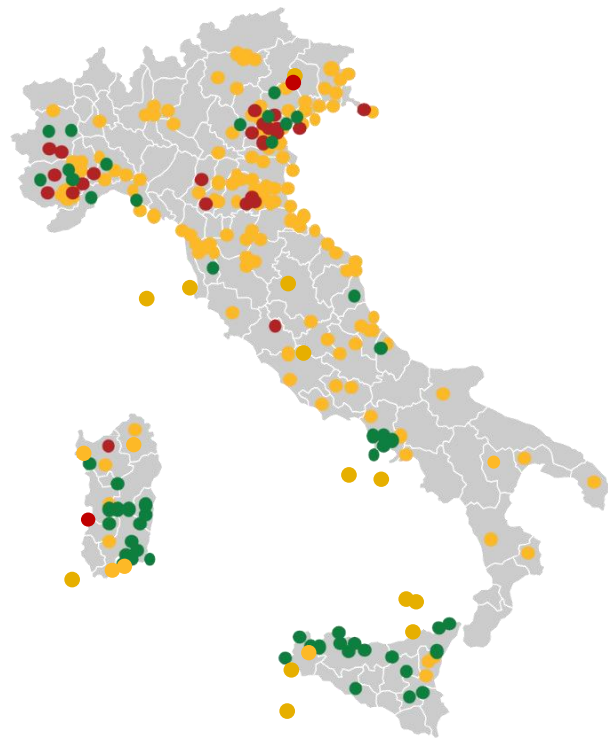


Cristina Boaretto

Responsabile Advisory Public Sector

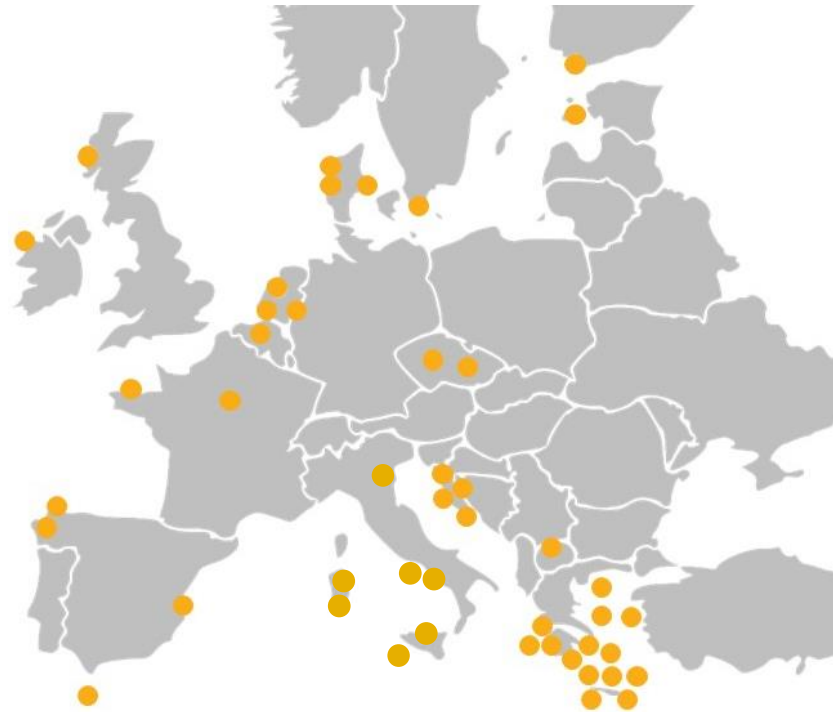
SINLOC - Sistema Iniziative Locali S.p.A.

Sinloc è un Gruppo che promuove lo **sviluppo locale sostenibile**, lo fa con tre strumenti: **consulenza, fund management e investimenti diretti**. Negli ultimi 15 anni Sinloc ha sviluppato **oltre 850 progetti** in tutta Italia e in **15 paesi europei**, con primari partner internazionali



Progetti sviluppati dal 2006

- Equity Investment
- Servizi di Advisory
- Fund Management



● Progetti Europei

Principali Call Europee aggiudicate

- www.nesoi.eu
- www.hestia-eu.com
- www.padovafit.eu
- www.eenest.eu
- www.super-heero.eu
- www.greenroadproject.it
- PowerUp
- Spirit

SOCIETÀ DEL GRUPPO



CAPOGRUPPO

SOCIETÀ STRUMENTALI
PARTECIPATE

SOCIETÀ DI
PROGETTO

- Progetto Isom SpA
- Euganea Sanità SpA
- Bell Gest Srl
- Labo Gest Srl
- Mercato Solare Srl
- Progetto Naonis Srl
- GEV Srl
- Note Srl

NESOI – THE EU ISLANDS FACILITY

Nesoi è un progetto Horizon 2020 che, attraverso un meccanismo di cascade funding, fornisce assistenza tecnica integrata alle isole europee, con l'obiettivo di sostenere l'accesso a strumenti di finanziamento locali, nazionali, regionali ed europei

178 progetti candidati

54 progetti selezionati

60+ isole in 11 paesi

Valore dell'assistenza tecnica

6,2 mln € (cascade funding)

Investimenti attesi

1,6 mld €

Leva finanziaria

500x

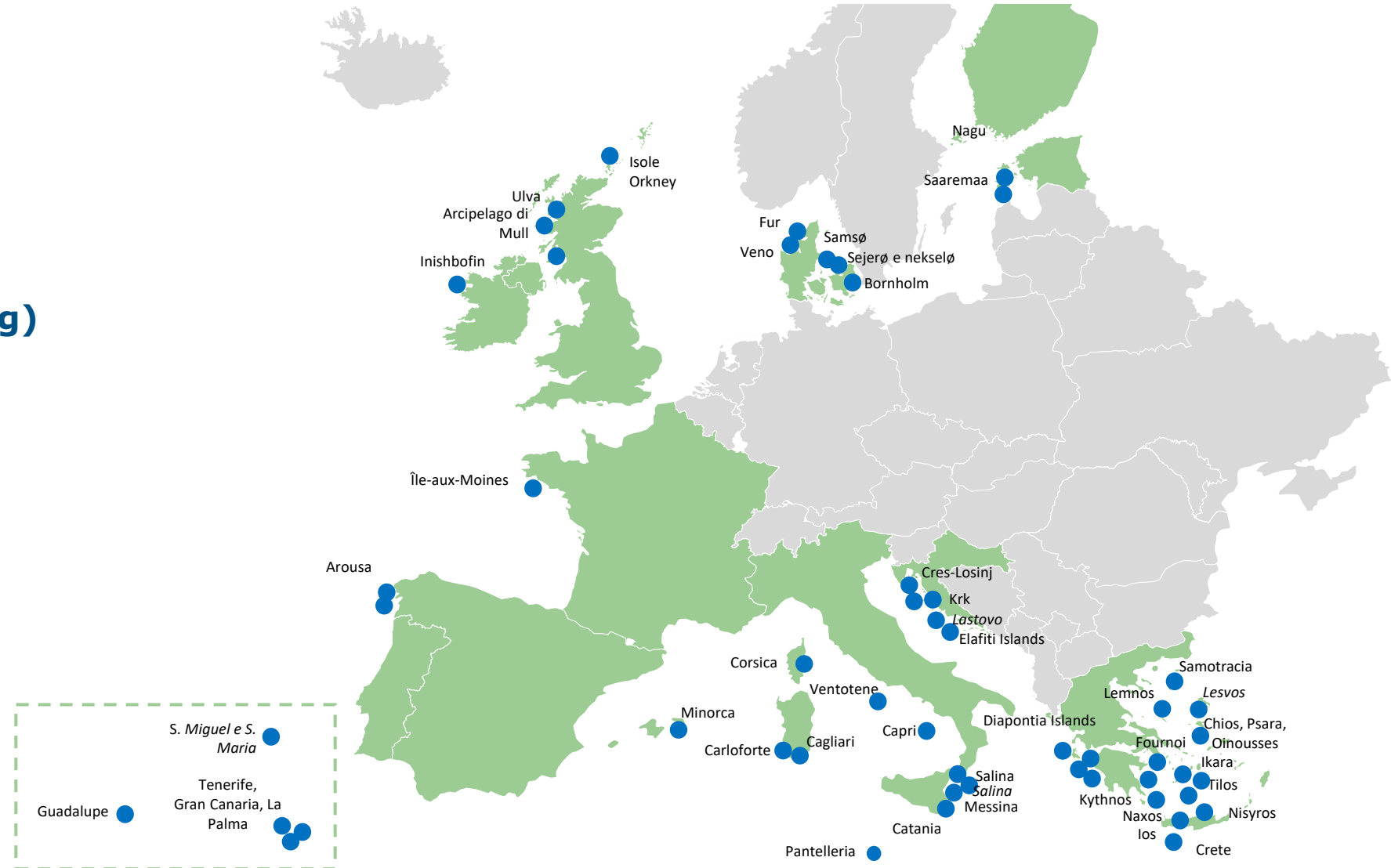
Risparmi energia primaria
attesi

+1250 GWh/anno

Emissioni CO2 evitate

380 kt/anno

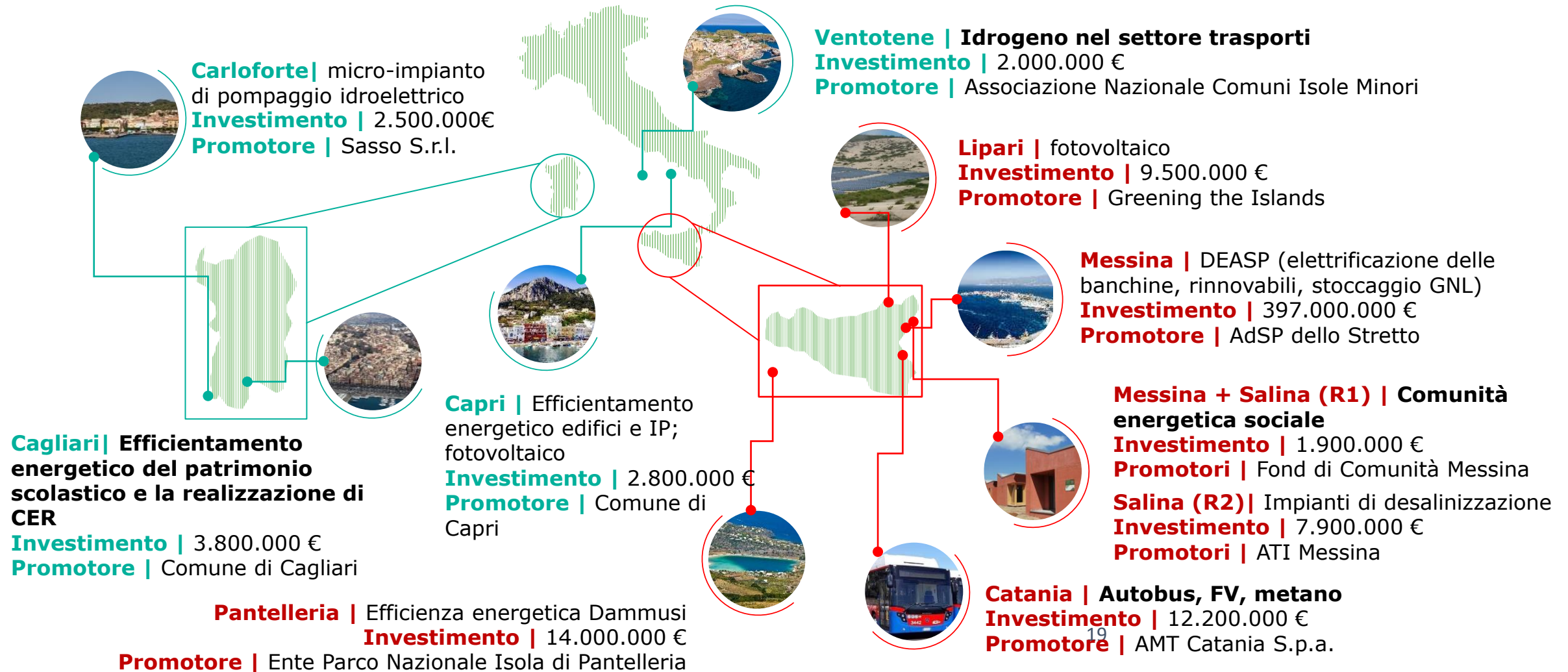
Isole
oceano
atlantico



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement N°864266

NESOI IN ITALIA

Anche in Italia Nesoi ha visto il supporto a numerosi progetti, spesso attivati in una logica di interventi complessi e multi settoriali : efficienza energetica, energie rinnovabili, mobilità ...



COMUNITÀ ENERGETICHE – INDUSTRIALI E INTEGRATE



- Realizzazione di Comunità Energetiche in area industriale, a servizio principale delle imprese e in via residua di utenze commerciali, residenziali e pubbliche
- Paesi: Italia, Spagna

Obiettivo:

- Supporto alla riduzione del costo di approvvigionamento dell'energia, incremento della sicurezza di approvvigionamento, incremento dell'attrattività del territorio periferico (imprese e residenti)

Procedura di selezione e attivazione:

- Iniziativa privata su regia del Consorzio di Sviluppo Locale

Modalità di finanziamento:

- Risorse private e finanziamento bancario
- Fondi di derivazione regionale (agenzia locale)



COMUNITÀ ENERGETICHE – FINALITÀ PUBBLICHE E SOCIALI



- Interventi integrati di riqualificazione ed efficienza degli edifici pubblici e installazione di impianti fotovoltaici, attivazione di Comunità Energetiche su base locale (quartiere)
- Progetto su iniziativa del Comune
- Paese: Italia

Obiettivo:

- Riqualificazione di edifici pubblici e partecipazione a CER

Procedura di selezione e attivazione:

- Verifica della fattibilità di integrazione tra Energy Performance Contract e CER, possibilità di replicazione tramite proposta promotore

Modalità di finanziamento:

- Investimenti privati nell'ambito di un PPP, eventuale contributo pubblico integrativo

- Interventi integrati di riqualificazione ed efficienza di edifici privati, sia ad uso residenziale che con finalità sociali, installazione di impianti fotovoltaici
- Attivazione di Comunità Energetiche su base locale, prevedendo degli algoritmi specifici di condivisione dei benefici in base a parametri collegati alla povertà energetica dei partecipanti
- Progetto su iniziativa di una Fondazione di Comunità

Obiettivo:

- Lotta alla povertà energetica

Settore:

- Fotovoltaico

Modalità di finanziamento:

- Investimenti privati
- Bando PNRR Comunità Energetiche



IL RUOLO DELL'ASSISTENZA TECNICA PER L'ACCESSO ALLA FINANZA

Nesoi è il paradigma di un progetto innovativo in diversi aspetti: la complessità dell'assistenza tecnica, l'effetto leva e quindi l'utilizzo di risorse comunitarie in modo puntuale, l'utilizzo di strumenti di comunicazione e web per la replicazione delle iniziative

2 bandi ad evidenza pubblica (2020 e 2021)



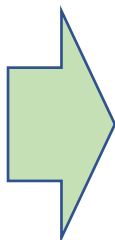
I beneficiari ricevono risorse finanziarie e assistenza tecnica



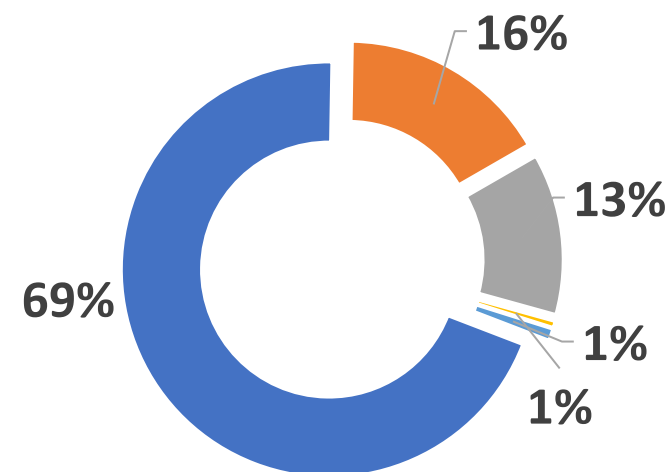
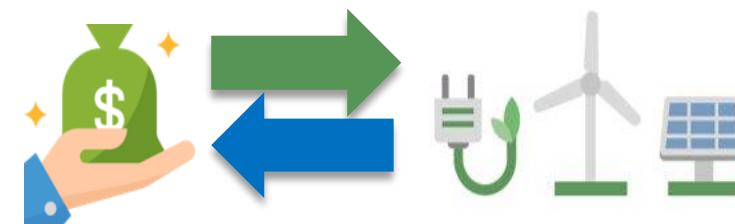
Risorse per complessivi € 6,2 mln



Piattaforma, *best practice* e materiali utili



Funding identified: 14 projects, 120 mln €



■ National
■ Private
■ European

GRowing Energy Efficiency through National ROundtables ADresses

- Promuovere gli **strumenti finanziari** più efficaci per aumentare la **riqualificazione energetica degli edifici**
- Facilitare la **replicazione di best practice** a livello nazionale
- Proporre **strategie** per superare le attuali barriere/limiti
- Elaborare **raccomandazioni per la progettazione di nuove azioni e misure**
- Istituire un **Forum permanente** per continuare a mantenere attivo il dialogo tra stakeholder pubblici e privati a livello nazionale e locale

I Cantieri di lavoro



<https://www.greenroadproject.it/>



Matteo Mazzotti

Resp. Competence Center e Progetti Advisory
Sviluppo Immobiliare Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.

CDP: dal 1850 al servizio dell'Italia

CHI SIAMO



Istituto Nazionale di
Promozione e Istituzione
Finanziaria per la
Cooperazione allo Sviluppo



Società per azioni con
governance pubblico-privata



Istituzione al servizio dello
sviluppo sostenibile di
imprese e territorio



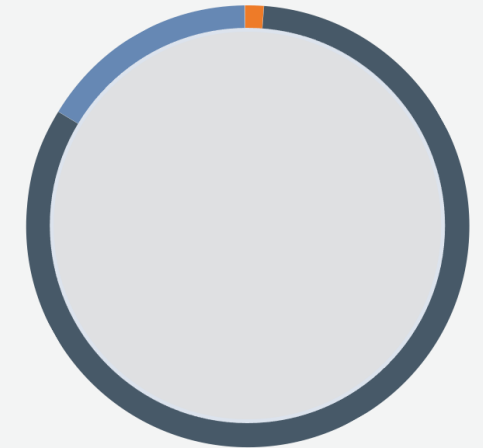
Partner di lungo periodo per
investitori privati e
risparmiatori italiani

MISSIONE

Promuoviamo lo **sviluppo sostenibile dell'Italia**,
impiegando responsabilmente il risparmio per favorire
crescita e occupazione, sostenendo l'innovazione e la
competitività di imprese, infrastrutture e territorio.

AZIONISTI

16%
Fondazioni bancarie



83%
Ministero dell'Economia e
delle Finanze

1% azioni proprie

Numeri chiave



485

TOTALE ATTIVO ²



116

CREDITI ¹



37

PARTECIPAZIONI
E FONDI ¹



420

RACCOLTA
COMPLESSIVA ²



3,7

UTILE
CONSOLIDATO ²



38

PATRIMONIO
NETTO ²

Attività di business 1/2

Credito & garanzie per Infrastrutture e PA, Imprese e Cooperazione Internazionale



PUBBLICA AMMINISTRAZIONE E INFRASTRUTTURE

Siamo il partner storico degli enti pubblici italiani. Abbiamo un'offerta integrata di finanziamenti e servizi di consulenza per far crescere i territori e investire in scuole più moderne e sicure, ospedali più funzionali, infrastrutture più sostenibili, edifici pubblici più efficienti dal punto di vista energetico.



IMPRESE

Siamo al fianco delle imprese per aiutarle a innovare e crescere, in Italia e sui mercati internazionali. Abbiamo un'offerta di finanziamenti, strumenti di equity e servizi di advisory per creare sviluppo sul territorio e nuovi posti di lavoro.



COOPERAZIONE INTERNAZIONALE E FINANZA PER LO SVILUPPO

Promuoviamo iniziative di crescita sostenibile nei Paesi in via di sviluppo. Con un'ampia gamma di soluzioni di finanziamento, equity, garanzie e servizi di consulenza accompagniamo le imprese nel cogliere le opportunità dei mercati emergenti.

Attività di business 2/2

Equity e immobiliare



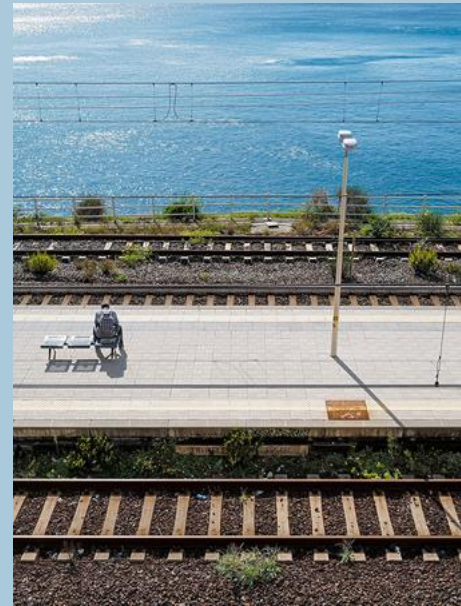
PARTECIPAZIONI STRATEGICHE

Siamo un azionista stabile di imprese e infrastrutture strategiche per il Paese.



PRIVATE EQUITY

Investiamo in PMI e in filiere strategiche per la crescita e l'internazionalizzazione del sistema imprenditoriale.



FONDI INFRASTRUTTURALI

Sosteniamo lo sviluppo delle infrastrutture con investimenti in fondi specializzati.



VENTURE CAPITAL

Investiamo in startup e fondi per creare un ecosistema italiano dell'innovazione.



IMMOBILIARE

Puntiamo sul turismo, la rigenerazione urbana e l'edilizia sociale con investimenti nel social, senior e student housing.

Linee guida del Piano Strategico 2022-2024

A partire dai
macro-trend...

Cambiamento
climatico e tutela
dell'ecosistema

Crescita inclusiva
e sostenibile

Digitalizzazione
e innovazione

Ripensamento
delle catene
del valore

...sono stati individuati 10 Campi
di Intervento per CDP...

- 1 Transizione energetica
- 2 Economia circolare
- 3 Salvaguardia del territorio
- 4 Infrastrutture sociali
- 5 Mercato dei capitali
- 6 Digitalizzazione
- 7 Innovazione tecnologica
- 8 Sostegno alle filiere strategiche
- 9 Cooperazione internazionale
- 10 Trasporto / nodi logistici

...in linea con SDGs e missioni del PNRR

**Sustainable
Development
Goals (SDGs)**
dell'Agenda 2030
per lo Sviluppo
Sostenibile



**Missioni del
Piano Nazionale
di Ripresa e
Resilienza
(PNRR)**



Abbiamo integrato la sostenibilità nel nostro modello operativo e di business

CDP si impegna ad integrare la sostenibilità nelle sue scelte di business e nei processi operativi e definisce i propri obiettivi in coerenza con:

Agenda 2030
per lo sviluppo
sostenibile

Legittime
aspettative dei
suoi stakeholder

FRAMEWORK DI SOSTENIBILITÀ¹



Focus impatto ex ante: valutazione tecnico-economica 1/2

- Cassa Depositi e Prestiti, nell'ambito di un contesto esterno sempre più sfidante sui temi ambientali, sociali e di governance, ha definito un modello di valutazione ex-ante che si basa su un approccio di **Social impact card** afferente alla categoria dei **metodi Mission alignment per la misurazione d'impatto**.
- Alle attuali valutazioni, **si aggiunge la valutazione tecnico-economica del progetto**, realizzata dai Competence Center specifici

Lista istruttorie aziendali

Rischi

Legale

Business

Coerenza con Policy

Sostenibilità

Tecnico-economica

Dimensioni di analisi

Qualità tecnica del progetto 

- Qualità della progettazione
- Qualità tecnica della controparte
- Analisi delle ipotesi industriali

Impatto ambientale 

- Emissioni climalteranti
- Altre esternalità ambientali

Impatto sociale 

- Occupazione
- Altri beneficiari finali

Impatto economico 

- Analisi Costi-Benefici

Focus impatto ex ante: valutazione tecnico-economica 2/2



Qualità tecnica del progetto

25%

Qualità della progettazione

- Principali caratteristiche tecniche
- Pianificazione dell'intervento, aderenza alla normativa e avanzamento

Qualità tecnica delle Controparti

- Esperienza tecnica

Analisi delle ipotesi industriali

- Solidità della ipotesi industriali



Impatto ambientale

25%

Emissioni climalteranti

- Contributo del progetto alla stabilizzazione delle concentrazioni di GHG nell'atmosfera

Altre esternalità ambientali

- Adattamento ai cambiamenti climatici
- Uso sostenibile e protezione delle risorse idriche e marine
- Transizione verso l'economia circolare, con riferimento anche a riduzione e riciclo dei rifiuti
- Prevenzione e riduzione dell'inquinamento dell'aria, dell'acqua e del suolo
- Protezione e ripristino della biodiversità e della salute degli ecosistemi
- Impatto paesaggistico



Impatto sociale

25%

Occupazione diretta

- Numero di occupati diretti cantiere
- Numero di occupati diretti operations

Altri beneficiari

- Numero di beneficiari
- Tipologia di beneficiari raggiunti



Impatto economico

25%

Analisi costi-benefici

- ERR (rispetto benchmark europeo)

Grazie per l'attenzione

Alberto Brandolini

Vice Direttore generale e Responsabile dell'Area Finanza, Progetti e Partecipate
Cassa del Trentino S.p.A.

Sara Paganin

Head of Social Housing
Finanziaria Internazionale Investments SGR S.p.A.

Cristina Boaretto

Responsabile Advisory Public Sector
SINLOC - Sistema Iniziative Locali S.p.A.

Matteo Mazzotti

Resp. Competence Center e Progetti Advisory Sviluppo Immobiliare
Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.

